



# SJL strategia 2007-2010





## Johdanto

Suomen Jääkiekkoliitto on suuri suomalainen urheilujärjestö, jolla on yli 60.000 lisenssipelaajaa ja yhteensä yli 190.000 aktiivista harrastajaa. Valtaosa lajin harrastajista on lapsia ja nuoria, minkä vuoksi liiton toiminnalla on korkeat laatuksiteerit. Jääkiekkoliitto on yksi Suomen suurimmista nuorison kasvattajajärjestöistä. Liitto on jäsentensä palveluorganisaatio.

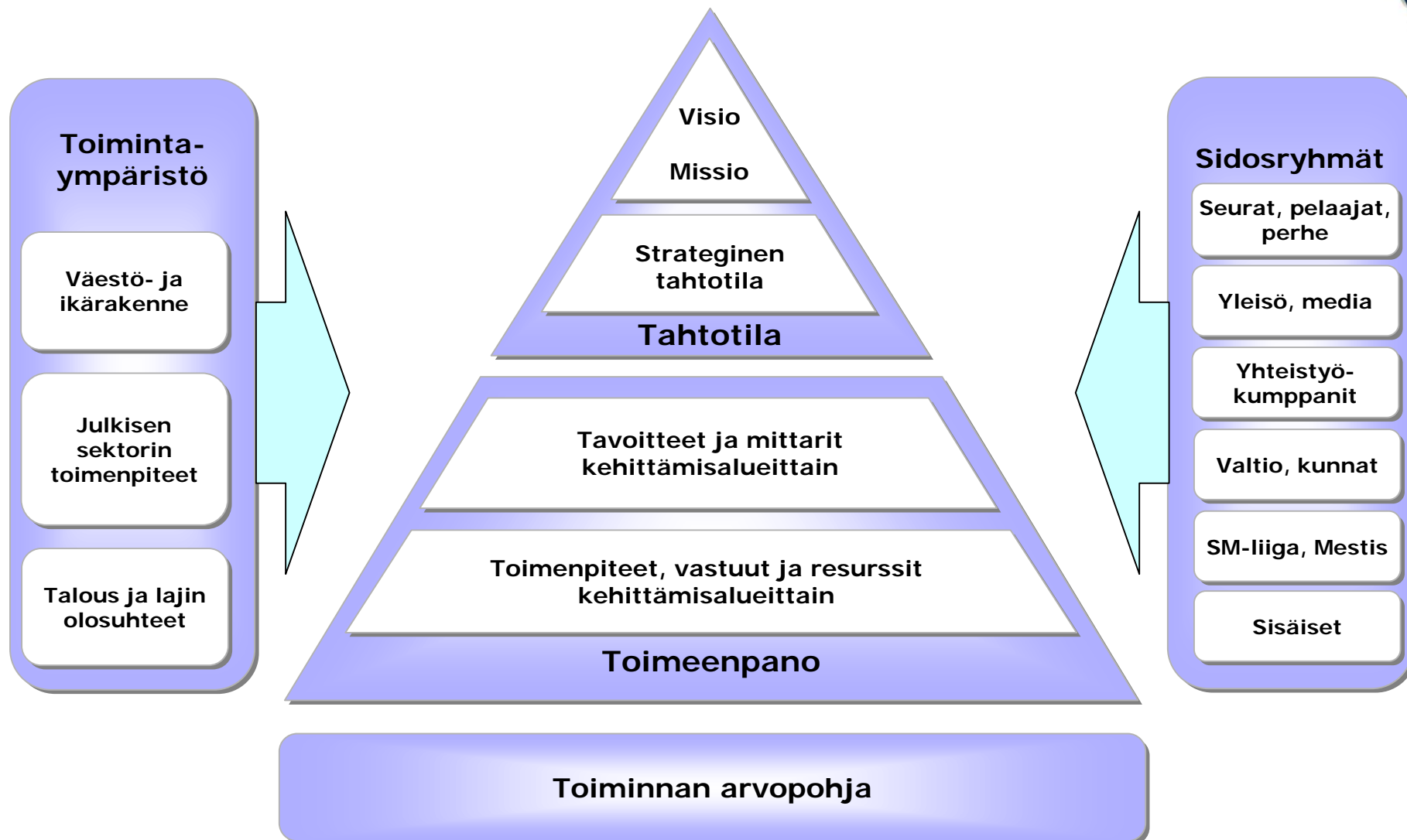


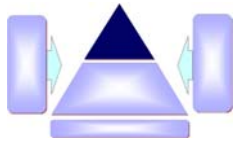
Liitolle on laadittu toimintastrategia, jotta yhteisiin päämääriin voidaan sitoutua entistä vahvemmin. Liiton tavoitteiden ja menetelmien selkeä kirjaaminen on myös ympäröivän yhteiskunnan, yhteistyökumppaneiden ja liiton palvelujen käyttäjien informoimisen takia välttämätöntä.

Tämä strategia täydentää ja selkeyttää olemassa olevaa ohjeistusta ja vastuunjakoa. Liiton tavoitteet ja periaatteet on kirjattu myös toiminta- ja kilpailusääntöihin sekä aluetoimintasäädöksiin.

Jääkiekkoliitto on Kansainvälisen Jääkiekkoliiton (IIHF) jäsen ja sen virallinen edustaja Suomessa.

# Strategiakehys





# Suomalaisen jääkiekkoilun visio ja strateginen tahtotila

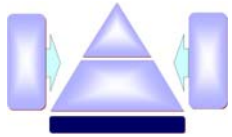


<b>Visio</b>	Suomalainen jääkiekko: suuria elämyksiä ja tunteita, mukavaa yhdessäoloa, kansainvälistä menestystä – KIEKKOA KAIKILLE
<b>Missio</b>	Suomen Jääkiekkoliiton tarkoituksena on tarjota kaikille suomalaisille mahdollisuus saada jääkiekosta lisäarvoa elämäänsä.
<b>Strateginen tahtotila</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Toiminta kehitetään entistä laadukkaammaksi ja järjestelmällisemmäksi liitto-, alue- ja seuratason tasolla<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Laatuarvioinnin tulokset hyödynnetään, ja toimintaa arvioidaan uudelleen laatumittareiden avulla</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> Jääkiekkoilussa on maan parhaat ohjaajat ja valmentajat<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 5-14-vuotiaille lapsille lisää koulutettuja ja päätoimisia ohjaajia</li><li>▪ Kansainväliset mitat täyttävät valmentajat SM-liigassa, Mestiksessä sekä A-, B- ja C-junioreiden ja Naisten SM-sarjassa</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> Lisenssipelaajien määrä kasvaa, ja olosuhteet kehittyvät samassa suhteessa<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Strategiakauden aikana lisenssipelaajien määrä kasvaa 15 %. Tyttöjen ja naiskiekkoilijoiden määrä kasvaa 4.000:een.</li><li>▪ Tavoite 1 katettu jäärata / 15.000 asukasta</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> Jääkiekon harrastaminen on olosuhdekustannuksiltaan tasavertaista muiden urheilulajien kanssa</li><li><input type="checkbox"/> Jatkuva kansainvälinen menestys<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ykkösaseman säilyttäminen arvokisojen mitalitaulukossa</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> Jääkiekolla on positiivisin ja kiinnostavin imago urheilulajina ja yhteistyökumppanina</li><li><input type="checkbox"/> Jääkiekkoliitolla on vahva talous, joka mahdollistaa resurssit strategisen tahtotilan saavuttamiseksi</li><li><input type="checkbox"/> Jääkiekkoliiton toiminta on eettisesti kestävä ja yhteiskuntavastuullista</li></ul>

# Kriittiset menestystekijät



Tahtotila	Kriittiset menestystekijät
<input type="checkbox"/> Toiminta kehitetään entistä laadukkaammaksi ja järjestelmällisemmäksi liitto-, alue- ja seurasolla <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Laatuarvioinnin tulokset hyödynnetään ja toimintaa arvioidaan uudelleen laatumittareiden avulla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liiton ja sen alueorganisaatioiden toimenpiteet ja tuki seuroille</li> <li>▪ Liiton, sen alueiden ja seurojen halu kehittää toimintaansa</li> <li>▪ Koulutettujen vapaaehtoistyöntekijöiden riittävyys ja työn arvostus</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Jääkiekkoilussa on maan parhaat ohjaajat ja valmentajat <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 5-14-vuotiaille lapsille lisää koulutettuja ja päätoimisia ohjaajia</li> <li>▪ Kansainväliset mitat täyttävät valmentajat SM-liigassa, Mestiksessä sekä A-, B- ja C-junioreiden ja Naisten SM-sarjassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Koulutustoiminta on ajan hermolla, tiedostetaan mihin kansainvälinen jääkiekko on menossa (IIHCE)</li> <li>▪ Edelläkävijyys valmennustietoudessa (IIHCE)</li> <li>▪ Nuori Suomi -ideologian ja kilpakiekon yhteensovittaminen</li> <li>▪ Päätoimisten ohjaajien ja valmentajien lisääminen</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Lisenssipelaajien määrä kasvaa, ja olosuhteet kehittyvät samassa suhteessa <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategiakauden aikana lisenssipelaajien määrä kasvaa 15 %.</li> <li>▪ Tyttöjen ja naiskiekkoilijoiden määrä kasvaa 4.000:een</li> <li>▪ Tavoite 1 jäärata / 15.000 asukasta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seurojen tahtotila nais- ja tyttökiekkoon sekä harrastekiekkoon aloittamiseen ja kehittämiseen</li> <li>▪ Harrastekiekkoon mahdollistaminen joka alueella</li> <li>▪ Yhteistyö kuntien ja OPM:n kanssa olosuhteiden kehittämisessä</li> <li>▪ Jatkuva kansainvälinen menestys</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Jääkiekon harrastaminen on olosuhde-kustannuksiltaan tasavertaista muiden urheilulajien kanssa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aktiivinen yhteydenpito ja vaikuttaminen päätöksentekijöihin</li> <li>▪ Jääkiekkoihmisiä kuntien ja valtion päätöksentekoihin</li> <li>▪ Vertailututkimukset muiden lajien kustannuksista</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Jääkiekolla on positiivisin ja kiinnostavin imago urheilulajina ja yhteistyökumppanina	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jatkuva kansainvälinen menestys</li> <li>▪ Määrätietoinen markkinointi- ja viestintätyö</li> <li>▪ Sidosryhmien aktiivinen hallinta</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Jatkuva kansainvälinen menestys <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ykkösaseman säilyttäminen arvokisojen mitalitaulukossa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rajallisten resurssien optimointi</li> <li>▪ Kansainväliset suhteet hyvien peliohjelmien rakentamiseksi</li> <li>▪ Yksilön valmentamisen tehostaminen</li> <li>▪ Seurojen huippu-urheilutoiminnan kehittäminen</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Jääkiekkoliitolla on vahva talous, joka mahdollistaa resurssit strategisen tahtotilan saavuttamiseksi	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Menestyksellä varainhankinta ja säätiön varainhoito</li> <li>▪ Budjetti- ja talouskuri</li> <li>▪ Julkisen sektorin rahoitusosuuden kasvattaminen</li> </ul>
<input type="checkbox"/> Jääkiekkoliiton toiminta on eettisesti kestävä ja yhteiskuntavastuullista	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aktiivinen tiedottaminen terveellisistä ja urheilullisista elämäntavoista ja antidoping-toiminnasta</li> <li>▪ Tasa-arvon edistäminen</li> <li>▪ Erityisryhmien huomioiminen</li> <li>▪ Ympäristötyön jatkaminen ja kehittäminen</li> </ul>

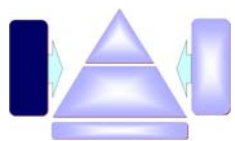


# Jääkiekon arvokenttä



Liitto noudattaa toiminnassaan arvopohjaa, joka perustuu seuraaviin asioihin:





# Toimintaympäristö



## Keskeiset ulkoiset ympäristötekijät

### VÄESTÖ JA IKÄRAKENNE

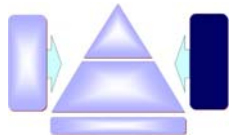
- Syntyvyys
- Ikärakenteen muutos
- Väestön alueellinen muutos → riittääkö pienillä paikkakunnilla harrastajia joukkuelajeihin?
- Maahanmuutto ja kansainvälisyys

### JULKISEN SEKTORIN TOIMENPITEET

- Kuntien heikkenevä talous
- Valtiovallan päätökset ja rajoitteet (erityisesti OPM)

### TALOUS JA LAJIN OLOSUHTEET

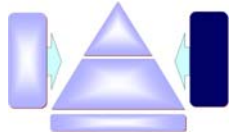
- MM-kisojen järjestämissykli ja tuotto
- Yleinen taloudellinen tilanne
- Energian hinta = jään kalleus, matkustaminen
- Eri urheilulajien kiinnostus / muiden lajien toimenpiteet
- Vapaa-aikaan käytettävissä olevien varojen määrä ja vapaa-ajan osuus kokonaisvarojen käytöstä
- SM-liigan vaikutus lajiin ja sen imagoon
- Kansallisen vapaaehtoistyön kiinnostavuus
- Suomen kansainvälinen kilpailukyky ja SM-liigan kilpailukyky pelaajista
- Muiden ihmisten vapaa-ajasta kilpailevien "tuotteiden" rooli
- Suurten yritysten määrä Suomessa ja niiden kiinnostuneisuus urheilusponsorointiin
- Rikkaan urheilujärjestön ja lajin imago → yhteiskunnallisen tuen pienuus verrattuna muihin lajeihin



# Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan (1/5)



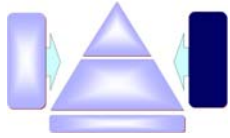
Sidosryhmä	Odotukset
Jäsenseurat	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> laadukas ja monipuolinen kilpailutoiminta valtakunnallisesti</li><li><input type="checkbox"/> laadukas ja monipuolinen koulutustoiminta valtakunnallisesti</li><li><input type="checkbox"/> laadukas ja monipuolinen tiedottaminen</li><li><input type="checkbox"/> taloudellinen tuki</li><li><input type="checkbox"/> konsultointi</li><li><input type="checkbox"/> jäähallien rakennus- ja saneerausconsultointi</li><li><input type="checkbox"/> yhteydet ja vaikuttaminen valtiollisiin ja kunnallisiin päättäjiin</li><li><input type="checkbox"/> alueorganisaatioiden toimivuus (= lähellä oleva tuki ja palvelu)</li><li><input type="checkbox"/> yleinen jäsenseurojen palvelu</li></ul>
Lisenssipelaajat (jäsenseurojen jäsenet)	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> laadukas ja monipuolinen kilpailutoiminta</li><li><input type="checkbox"/> laadukas ja monipuolinen koulutustoiminta (= mahdollisuudet toimia lajin parissa pelaajauran aikana ja jälkeen)</li><li><input type="checkbox"/> laadukas ja monipuolinen tiedottaminen</li><li><input type="checkbox"/> kattava vakuutusturva</li><li><input type="checkbox"/> ylemmillä tasoilla uralla kehittymisen mahdollisuudet</li><li><input type="checkbox"/> pelaajakartoitus + maajoukkuetoiminta → ammatti</li></ul>
Junioripelaajien vanhemmat ja muut läheiset	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> kuin edellä, lisäksi:</li><li><input type="checkbox"/> lajin kustannuksiin vaikuttaminen</li><li><input type="checkbox"/> koulun ja harrastuksen yhteensovittaminen</li><li><input type="checkbox"/> turvallisuus, toiminnan laatu</li><li><input type="checkbox"/> kasvatustyö</li></ul>



# Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan (2/5)



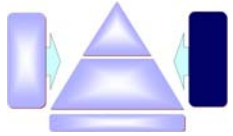
Sidosryhmä	Odotukset
Jääkiekon SM-liiga, liigaseurat, Pelaajayhdistys, Valmentajayhdistys, pelaaja-agentit	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> laaja ja laadukas pelaaja-aines</li><li><input type="checkbox"/> koulutetut valmentajat ja erotuomarit</li><li><input type="checkbox"/> nuorten SM-tason ja Mestiksen kilpailutoiminnan laatu + sarjajärjestelmät</li><li><input type="checkbox"/> lajin imago ja julkisuuskuva</li><li><input type="checkbox"/> jatkuva kansainvälinen menestys</li><li><input type="checkbox"/> yhteistyön toimivuus (pelaajien käyttö maajoukkueissa, kausikalenteri...)</li><li><input type="checkbox"/> pelaajarekisterit, pelaajasiirrot</li><li><input type="checkbox"/> yhteydenpito kansainvälisiin tahoihin (IIHF, NHL, IOC)</li></ul>
Muut lajiliitot, SLU, Olympiakomitea	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> SLU<ul style="list-style-type: none"><li>▪ laaja ja laadukas nuorisotoiminta</li><li>▪ yhteiskuntavastuu</li><li>▪ tasa-arvo (sukupuolet, etniset ryhmät, ikääntyvät, muut erityisryhmät)</li><li>▪ sitoutuminen SLU:n projekteihin, hankkeisiin ja eettisiin arvoihin</li><li>▪ nykyistä aktiivisempi osallistuminen SLU-yhteisön toimintaan</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> Olympiakomitea<ul style="list-style-type: none"><li>▪ jatkuva kansainvälinen menestys</li><li>▪ olympialaisiin liittyvä yhteistyö</li><li>▪ huippu-urheilun valmennusjärjestelmän toimivuus ja laatu</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> muut lajiliitot<ul style="list-style-type: none"><li>▪ toimiminen Nuori Suomi –yhteisössä</li><li>▪ yhteistyö ja toimintamallien löytäminen omaan toimintaansa</li><li>▪ yhteisten intressien ajaminen (urheilupolitiikka ja politiikka)</li></ul></li></ul>



## Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan (3/5)



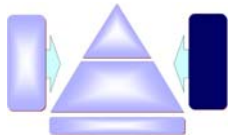
Sidosryhmä	Odotukset
Opetusministeriö ja muut yhteiskunnalliset tahot	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> samat kuin SLU ja Olympiakomitea</li><li><input type="checkbox"/> tukikriteerien täyttyminen ja toiminta-avustuksen tarkoituksenmukainen käyttö</li><li><input type="checkbox"/> erilaiset kehittämisprojektit</li><li><input type="checkbox"/> yhteistyö jäähallirakentamisessa ja jäähalleihin liittyvässä tutkimustoiminnassa</li></ul>
Kansainvälinen Jääkiekkoliitto IIHF ja muut kansalliset liitot	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> IIHF<ul style="list-style-type: none"><li>▪ aktiivinen rooli kansainvälisen jääkiekon kehittämisessä</li><li>▪ Kansainvälinen Jääkiekon Kehityskeskus Vierumäellä</li><li>▪ yhteistyö sekä toimintamallien löytäminen muiden kansallisten liittojen toimintaan</li><li>▪ valmentajakoulutus ja leiripaikka Vierumäellä</li><li>▪ MM-kisojen järjestäminen kaikilla maajoukkueetasoilla</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> Muut kansalliset liitot<ul style="list-style-type: none"><li>▪ otteluvaihto kaikilla maajoukkueetasoilla</li><li>▪ tieto-aidon vaihtaminen (Kanada, Ruotsi, Eesti, Slovakia...)</li><li>▪ yhteistyö NHL-sopimusta neuvoteltaessa</li><li>▪ vuorovaikutus, konsultointi, politiikka</li></ul></li></ul>
Yhteistyökumppanit	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> näkyvyys mediassa</li><li><input type="checkbox"/> jatkuva kansainvälinen menestys</li><li><input type="checkbox"/> lajin imago ja kiinnostavuus</li><li><input type="checkbox"/> liiketoiminnalliset mahdollisuudet jääkiekon ympärillä</li><li><input type="checkbox"/> kasvatustyö ja yhteiskuntavastuu</li></ul>



## Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan (4/5)



Sidosryhmä	Odotukset
Suuri yleisö	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> jatkuva kansainvälinen menestys</li><li><input type="checkbox"/> uudet tähtipelaajat (etenkin NHL:ssä)</li><li><input type="checkbox"/> vauhdikas viihde tasokkaassa ympäristössä</li><li><input type="checkbox"/> turvallisuus</li><li><input type="checkbox"/> laadukkaat ja viihteelliset tapahtumat kotimaassa</li><li><input type="checkbox"/> kansallistunne, yhteenkuuluvuus</li><li><input type="checkbox"/> kasvatustyö ja yhteiskuntavastuu</li></ul>
Media	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> jatkuva kansainvälinen menestys</li><li><input type="checkbox"/> kiinnostavat tähtipelaajat ja persoonallisuudet</li><li><input type="checkbox"/> juttuaiheet ja sensaatiot</li><li><input type="checkbox"/> säännölliset ja monipuoliset tiedotuspalvelut</li></ul>
Potentiaaliset lajin harrastajat	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> mukaan tulon helppous</li><li><input type="checkbox"/> suorituspaikat, varusteet, ohjaajat / valmentajat, kustannukset</li><li><input type="checkbox"/> lajin imago ja kiinnostavuus</li></ul>



## Sidosryhmät ja heidän odotuksensa liittoa kohtaan (5/5)

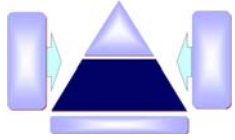


Sidosryhmä	Odotukset
Sisäiset sidosryhmät	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> henkilöstö<ul style="list-style-type: none"><li>▪ turvallinen, vakaa ja kilpailukykyisen palkan tarjoava työ(yhteisö)</li><li>▪ kehittymismahdollisuudet</li><li>▪ harrastuksen / kiinnostuksen kohteen ja työn yhdistäminen</li><li>▪ mielenkiintoinen, kansainvälinen, haastava työympäristö</li><li>▪ tuki(organisaatio) ja resurssit työn tekemiseksi</li><li>▪ TYKY-toiminnan tukeminen ja edesauttaminen</li></ul></li><li><input type="checkbox"/> luottamushenkilöt (hallitus, valtuusto, aluehallitukset, valiokuntien jäsenet, säätien hallitus)<ul style="list-style-type: none"><li>▪ laajaa toimintaa oman seurayhteisön ulkopuolella</li><li>▪ oman seurayhteisön etujen ajaminen + edunvalvonta</li><li>▪ mahdollisuus vaikuttaa</li><li>▪ arvonta lajin sisällä</li><li>▪ suurissa tapahtumissa mukana oleminen</li><li>▪ palkitseminen ja etuisuudet</li></ul></li></ul>



# SJL:n STRATEGIA

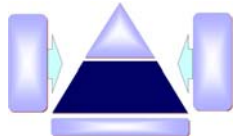
- 8 strategista tahtotilaa
  - 52 eri toimialojen tahtotilaa
  - 96 toimenpidettä näiden tahtotilojen saavuttamiseksi
  - 75 mitattavissa olevaa tavoitetta
- ja näille nimetyt vastuuelimet tai -henkilöt!



# Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (1/9)



Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Kilpailu- toiminta	<input type="checkbox"/> Reaaliaikainen tulospalvelu kaikkiin liiton huippu-sarjoihin	<input type="checkbox"/> Tietoliikenneyhteydet ja tietokoneet ko. jäähalleihin	<input type="checkbox"/> Käytössä 2007-2008	kilpailupäällikkö
	<input type="checkbox"/> Kattava tilasto-järjestelmä maajoukkueiden ja liiton huippusarjojen käyttöön	<input type="checkbox"/> Historiatiedon kerääminen ja siirtäminen uuteen järjestelmään	<input type="checkbox"/> Käytössä 2007-2008 <input type="checkbox"/> Ulkopuolisia järjestelmiä ja toimijoita ei tarvita	kilpailusihteeri
	<input type="checkbox"/> Sarjailmoittautumiset internetpohjaiseksi	<input type="checkbox"/> Lomakepohjan luominen ja testaus kauden 2006-2007 aikana	<input type="checkbox"/> Käytössä 2007-2008	kilpailupäällikkö, IT asiantuntija
	<input type="checkbox"/> Starttipaketti uusille jäsenseuroille	<input type="checkbox"/> Paketin tekeminen aloitetaan kauden 2006-2007 aikana	<input type="checkbox"/> Käytössä 2007-2008	kilpailuvaliokunta
	<input type="checkbox"/> SM-lopputurnauksen järjestäminen (A,B,C, Naiset)	<input type="checkbox"/> Sarjajärjestelmien muokkaaminen, jotta turnauksen järjestäminen on mahdollista kaudella 2007-2008	<input type="checkbox"/> Ensimmäinen turnaus keväällä 2008	kilpailuvaliokunta
	<input type="checkbox"/> Mestiksen ja Suomi-sarjan seurojen toimintaedellytyksien parantaminen	<input type="checkbox"/> Sarjakriteereiden ja seuramanuaalin luominen <input type="checkbox"/> Auditointimenetelmän luominen ja seurojen auditointi	<input type="checkbox"/> Kriteerit ja manuaali valmiina v. 2007 aikana <input type="checkbox"/> Järjestelmä valmiina 2007-2008 aikana, seurojen auditointi 2008-2009	kilpailuvaliokunta
	<input type="checkbox"/> Kaukaloväkivaltaa ei hyväksytä	<input type="checkbox"/> Rangaistusasteikon koventaminen <input type="checkbox"/> Vaarallisten taklausten ja nyrkkitappeluiden vähentämistä pidetään erotuomaritoiminnan pääteemana	<input type="checkbox"/> Vaarallisista taklauksista ja nyrkkitappeluista johtuvat rangaistukset ja pelikiellot vähenevät merkittävästi	kilpailuvaliokunta
	<input type="checkbox"/> Vakiintuneet joukkumäärät ja karsintajärjestelmät pääsarjoissa	<input type="checkbox"/> Yhteistyö SM-liigan kanssa pysyvien sarjajärjestelmien luomiseksi liigassa, Mestiksessä ja A-nuorten SM-sarjassa	<input type="checkbox"/> Uusi sopimus SM-liigan kanssa v. 2007 aikana	puheenjohtaja, toimitusjohtaja



## Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (2/9)

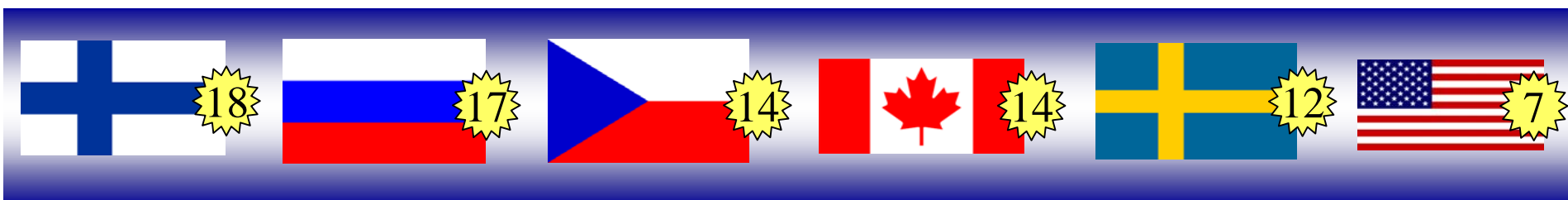


Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Valmennus-toiminta	<input type="checkbox"/> Yksilöiden valmentamisen tehostaminen	<input type="checkbox"/> Jääkiekkoakatemioiden syntyminen edistäminen ja urheilulukioiden käytännön jäätoiminnan tehostaminen <input type="checkbox"/> Tuki Pohjois-Amerikassa pelaaville pelaajille kesällä ja yhteydenpito kauden aikana <input type="checkbox"/> Omatoimisen harjoittelun tukeminen	<input type="checkbox"/> Toteutuneiden ja suunnitteilla olevien akatemioiden määrä	valmennus-päälliköt, päävalmentaja, koulutuspäällikkö
	<input type="checkbox"/> Seuratason huippu-urheilutoiminnan kehittäminen	<input type="checkbox"/> Kilpakielikon tehostamis-toimenpiteet <input type="checkbox"/> Seurakäynnit ja muu yhteistyö seurojen kanssa <input type="checkbox"/> D2/C2-projektin toteuttaminen	<input type="checkbox"/> Laatu-arvioinnin kilpa- ja huippu-urheilu-strategian pistekeskisarvo nousee 20%:lla v. 2010 mennessä <input type="checkbox"/> Projektiin osallistuvien menestys verrattuna muihin	valmennus-valiokunta, koulutuspäällikkö
	<input type="checkbox"/> Jatkuva kansainvälinen menestys	<input type="checkbox"/> Leirivuorokaudet ja kv. kontaktit vähintään nykyisellä tasolla <input type="checkbox"/> Pelaajatarkkailujärjestelmän kehittäminen <input type="checkbox"/> Päätoimiset U20+U18 valmentajat <input type="checkbox"/> Pelin kehittäminen ja edelläkävijän asema	<input type="checkbox"/> Ykkösaseman säilyttäminen arvokisojen mitalitaulukossa	urheilutoimenjohtaja, päävalmentaja
	<input type="checkbox"/> Vaihtoehtoisten menestysmittareiden luominen	<input type="checkbox"/> Yhtenäisen tilastointi- ja analysointijärjestelmän kehittäminen	<input type="checkbox"/> Uusittu järjestelmä kokonaisuudessaan käytössä kaudella 2007-2008	valmennus-valiokunta
	<input type="checkbox"/> Uusien valmentajien rekrytointi naiskiekkoon	<input type="checkbox"/> Lajimarkkinoinnin tehostaminen	<input type="checkbox"/> 10 uutta valmentajaa vuosittain	naiskiekon valmennus-päällikkö
	<input type="checkbox"/> N20 toiminnan tehostaminen ja N18 toiminnan aloitus	<input type="checkbox"/> Kv. yhteistyösopimusten tekeminen mm. säännöllisestä otteluvaihdosta	<input type="checkbox"/> Sopimukset valmiina kaudelle 2008-2009	urheilutoimenjohtaja

# MAAJOUKKUEIDEN MENESTYS 1997->



	1997-98				1998-99			1999-2000			2000-01			2001-02				2002-03			2003-04			2004-05				2005-06				keskisarvo			ka	mit	
	MO	M	20v	18v	M	20v	18v	M	20v	18v	M	20v	18v	MO	M	20v	18v	M	20v	18v	M	20v	18v	M	20v	18v	MO	M	20v	18v	M	20v	18v	M	20v	18v	yht
<b>FIN</b>	3	2	1	2	2	5	1	3	7	1	2	2	3	6	4	3	4	5	3	7	6	3	7	7	5	7	2	3	3	2	3,8	3,6	3,8	3,7	<b>18</b>		
<b>SWE</b>	5	1	6	1	3	4	2	7	5	3	3	4	7	5	3	6	9	2	8	5	2	7	5	4	6	3	1	1	5	6	3,1	5,7	4,6	4,3	<b>12</b>		
<b>RUS</b>	2	5	2	3	5	1	6	11	2	2	6	7	1	3	2	1	2	7	1	3	10	5	1	3	2	5	4	5	2	5	5,3	2,6	3,1	3,8	<b>17</b>		
<b>CZE</b>	1	3	4	4	1	7	5	1	1	6	1	1	4	7	5	7	3	4	6	6	5	4	3	1	3	4	3	2	6	3	2,8	4,3	4,2	3,7	<b>14</b>		
<b>CAN</b>	4	6	8	-	4	2	-	4	3	-	5	3	-	1	6	2	6	1	2	1	1	2	4	2	1	2	7	4	1	4	3,8	2,7	3,4	3,3	<b>14</b>		
<b>USA</b>	6	12	5	-	6	8	7	5	4	8	4	5	6	2	7	5	1	13	4	4	3	1	2	6	4	1	8	7	4	1	6,6	4,4	3,8	5,1	<b>7</b>		
<b>SUI</b>	17	4	3	5	8	9	4	6	6	4	9	6	2	10	10	4	7	8	7	9	8	8	11	8	8	9	6	9	7	12	8,6	6,4	7,0	7,5	<b>2</b>		
<b>SVK</b>	10	7	9	6	7	3	3	2	9	5	7	8	8	13	1	8	8	3	5	2	4	6	6	5	7	6	5	8	8	7	6,0	7,0	5,7	6,2	<b>6</b>		

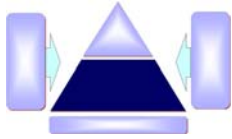


# MAAJOUKKUEIDEN MENESTYS 1997->



	1997-98				1998-99				1999-2000				2000-01				2001-02				2002-03				2003-04				2004-05				2005-06				keskisarvo		ka	mit			
	MC	M	NO	20v	M	N	20v	18v	M	N	20v	18v	M	N	20v	18v	MC	M	NO	20v	M	N	20v	18v	M	N	20v	18v	M	N	20v	18v	MC	M	NO	20v	M	20v	18v	yht	yht		
<b>FIN</b>	3	2	3	1	2	2	3	5	1	3	3	7	1	2	4	2	3	6	4	4	3	4	5	3	7	6	3	3	7	7	4	5	7	2	3	4	3	2	3,8	3,6	3,8	4,6	<b>22</b>
<b>SWE</b>	5	1	5	6	1	3	4	4	2	7	4	5	3	3	7	4	7	5	3	3	6	9	2	8	5	2	4	7	5	4	3	6	3	1	1	2	5	6	3,1	5,7	4,6	5,4	<b>15</b>
<b>RUS</b>	2	5	-	2	3	5	6	1	6	11	5	2	2	6	3	7	1	3	2	5	1	2	7	1	3	10	5	5	1	3	8	2	5	4	5	6	2	5	5,3	2,6	3,1	5,1	<b>18</b>
<b>CZE</b>	1	3	-	4	4	1	-	7	5	1	-	1	6	1	-	1	4	7	5	-	7	3	4	6	6	5	-	4	3	1	-	3	4	3	2	-	6	3	2,8	4,3	4,2	3,7	<b>14</b>
<b>CAN</b>	4	6	2	8	-	4	1	2	-	4	1	3	-	5	1	3	-	1	6	1	2	6	1	2	1	1	1	2	4	2	2	1	2	7	4	1	1	4	3,8	2,7	3,4	3,7	<b>22</b>
<b>USA</b>	6	12	1	5	-	6	2	8	7	5	2	4	8	4	2	5	6	2	7	2	5	1	13	4	4	3	2	1	2	6	1	4	1	8	7	3	4	1	6,6	4,4	3,8	5,7	<b>15</b>
<b>SUI</b>	17	4	-	3	5	8	8	9	4	6	-	6	4	9	-	6	2	10	10	-	4	7	8	7	9	8	8	8	11	8	-	8	9	6	9	7	7	12	8,6	6,4	7,0	8,2	<b>2</b>
<b>SVK</b>	10	7	-	9	6	7	-	3	3	2	-	9	5	7	-	8	8	13	1	-	8	8	3	5	2	4	-	6	6	5	-	7	6	5	8	-	8	7	6,0	7,0	5,7	6,2	<b>6</b>

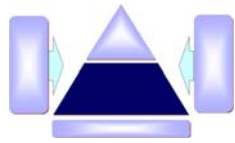




# Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (3/9)



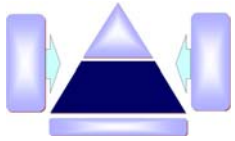
Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Erotuomari-toiminta	<input type="checkbox"/> Tuomareiden koulutuksen tehostaminen	<input type="checkbox"/> Turnausmuotoisten koulutus-tilaisuuksien laajentaminen kaikille tasoille (A,B,C, alueet) <input type="checkbox"/> 4 ja 2 tuomarin järjestelmien kokeilut	<input type="checkbox"/> Jokaisella paikkakunnalla sen ylimmän sarjataulukon mukainen erotuomari-kolmikko 2009-2010 <input type="checkbox"/> 4 tuomarin järjestelmä käytössä liigassa, Mestiksessä ja A-jun. SM-sarjassa sekä 2 tuomarin muissa sarjoissa 2009-2010	erotuomari-päällikkö, erotuomari-valiokunta
	<input type="checkbox"/> Suomalaisten tuomareiden kv. menestyksen jatkuminen	<input type="checkbox"/> Kansainvälisen tason tuomareille lisäresursseja ja koulutusturnauksia <input type="checkbox"/> Tarkkailujärjestelmän uusiminen	<input type="checkbox"/> Kärkiaseman säilyttäminen arvokisojen nimeämissä: suomalaiset tuomarit MM-kisojen välierissä	
	<input type="checkbox"/> Nimeämis- ja tarkkailujärjestelmä reaaliaikaiseksi internetiin	<input type="checkbox"/> Tietoliikenneyhteydet ja tietokoneet ko. jäähalleihin <input type="checkbox"/> Nimeämisohjelmiston, sarjanhallinta-järjestelmän ja Sporttirekisterin integrointi	<input type="checkbox"/> Uusi nimeämisohjelmisto käytössä 2007-2008 <input type="checkbox"/> Uusi tarkkailujärjestelmä käytössä 2008-2009 <input type="checkbox"/> Integrointi valmis 2009-2010	
	<input type="checkbox"/> Kouluttajakoulutuksen lisääminen	<input type="checkbox"/> Kurssitarjottimen rakentaminen <input type="checkbox"/> Koulutusmateriaalin uusiminen	<input type="checkbox"/> Paikkakunnan ylimmälle sarjatasolle vähintään 2 tarkkailijaa 2008-2009	
	<input type="checkbox"/> Tason nostaminen toimitsijatoiminnassa	<input type="checkbox"/> Palkataan oto-toimitsijakouluttaja	<input type="checkbox"/> Toimitsijoiden valtakunnallinen rankinglista käytössä 2007-2008	
	<input type="checkbox"/> Erotuomareiden määrän riittävyys	<input type="checkbox"/> Rekrytointiapu kerhoille yhdessä SJTL:n kanssa	<input type="checkbox"/> Erotuomarillisenssien määrä kasvaa 60 erotuomarilla vuodessa	
	<input type="checkbox"/> Erotuomareiden arvostuksen kasvattaminen	<input type="checkbox"/> Julistekampanja <input type="checkbox"/> Sidosryhmäkysely	<input type="checkbox"/> Tuomarin työtä arvostetaan <input type="checkbox"/> Tuomareista ylitarjontaa 2009-2010	
	<input type="checkbox"/> Tuomarin ammatin mahdollistaminen	<input type="checkbox"/> Lisää otteluita halukkaille <input type="checkbox"/> Tuomareille koulutustehtäviä	<input type="checkbox"/> Henkilökohtaisten pelimäärien ja ansiotason seuranta	
	<input type="checkbox"/> Uuden erotuomari-järjestelmän luominen yhdessä SJTL:n ja SM-liigan kanssa	<input type="checkbox"/> Aluekouluttajien määrän vähentäminen ja muuttaminen päätoimiseksi	<input type="checkbox"/> Uusi järjestelmä käytössä 2009-2010	



# Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (4/9)



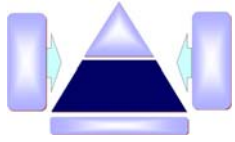
Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Koulutus-toiminta	<input type="checkbox"/> Seuratoiminnan kehittäminen laatu- arvioinnin tuloksia hyödyntämällä ja laatumittarin edelleen kehittäminen	<input type="checkbox"/> Laatuarvioinnin pohjalta valittujen kehittämiskohteiden toteuttaminen <input type="checkbox"/> Uusien seurojen laatuarviointi <input type="checkbox"/> Liiton eri henkilöiden seurakäyntien lisääminen	<input type="checkbox"/> Laatuarvioinnin pistekeskisarvon nouseminen 10%:lla seuraavassa mittauksessa	koulutuspäällikkö, liittokouluttajat, aluepäälliköt
	<input type="checkbox"/> Valmennuspäälliköiden keskittyminen seurojen valmennustoiminnan ja valmentajien tukemiseen ja kehittämiseen	<input type="checkbox"/> Valmennuspäälliköiden toimenkuvien tarkistaminen <input type="checkbox"/> Valmennuspäälliköiden koulutuksen järjestäminen mm. urheiluopistojen kanssa <input type="checkbox"/> Mentoroinnin käynnistäminen	<input type="checkbox"/> Seurakysely valmennuspäälliköiden toimenkuvasta ja sen muutoksista	koulutuspäällikkö, liittokouluttajat
	<input type="checkbox"/> Lisää päätoimisia ohjaajia ja valmentajia	<input type="checkbox"/> Rahoitusmallien ja koulutustarjonnan luominen	<input type="checkbox"/> 2-3 päätoimista ohjaajaa tai valmentajaa seuroissa, joissa on yli 300 pelaajaa	koulutuspäällikkö
	<input type="checkbox"/> OPO:n työn vakiinnuttaminen osana liiton ja liigan toimintaa ja pelaajien elämää	<input type="checkbox"/> Opinto-ohjauksen rakentaminen seuratasolle <input type="checkbox"/> Tiedottaminen opinto-ohjauksesta seura- ja pelaajatasolle	<input type="checkbox"/> Opintovastaava jokaisessa yli 300 pelaajan seurassa <input type="checkbox"/> 10% ammattipelaajista aloittaa vuosittain opinnot	OPO
	<input type="checkbox"/> Valmentajakoulutuksen sisältöjen uudistaminen ja koulutuksen kehittäminen	<input type="checkbox"/> Uuden koulutusmateriaalin valmistaminen liiton kursseille <input type="checkbox"/> Kouluttajakoulutuksen lisääminen <input type="checkbox"/> Teemakoulutusten lisääminen <input type="checkbox"/> Valmentajalisenssijärjestelmän luominen	<input type="checkbox"/> U20 maajoukkueessa kaikki ovat lukiossa tai ammattiin valmistavassa koulutuksessa <input type="checkbox"/> Koulutusmateriaali on uudistettu v. 2010 mennessä <input type="checkbox"/> Lisenssijärjestelmä käytössä 2008-2009	koulutusvaliokunta
	<input type="checkbox"/> Huoltajakoulutuksen tehostaminen	<input type="checkbox"/> Koulutusmateriaalin tuottaminen huoltajakouluttajille ja huoltajille	<input type="checkbox"/> Materiaalit valmiina v. 2007 <input type="checkbox"/> Vuosittain koulutetaan 200 huoltajaa	koulutusvaliokunta



## Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (5/9)



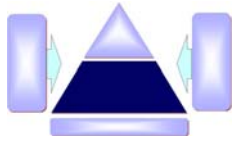
Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Nais- ja tyttökiekkoliitto	<input type="checkbox"/> Harrastajamäärän kasvattaminen	<input type="checkbox"/> Potentialisten nais- ja tyttökiekkoseurojen löytäminen ja tukeminen sekä vastuuhenkilöiden nimeäminen <input type="checkbox"/> Starttipaketin tekeminen aloittaville seuroille, vastuuhenkilöille ja pelaajille <input type="checkbox"/> Tyttöjoukkueiden perustaminen nuorille ikäryhmille <input type="checkbox"/> Naiskiekon imagokampanjan toteuttaminen <input type="checkbox"/> Tyttökiekkokouluttajien rekrytointi, aktivointi ja jalkauttaminen seuratyöhön <input type="checkbox"/> Nais- ja tyttökiekon tiedotussuunnitelman tekeminen <input type="checkbox"/> Girls' Hockey Day	<input type="checkbox"/> Nais- ja tyttökiekkoliittolaisten määrä kasvaa 4.000:een v. 2010 mennessä <input type="checkbox"/> 30 uutta tyttökiekkoujoukkuetta vuosittain <input type="checkbox"/> Kampanja toteutetaan vuosittain alkaen v. 2007 <input type="checkbox"/> Jokaisella alueella on tyttökiekkovastaava v. 2007 <input type="checkbox"/> Tiedotussuunnitelma valmis keväällä 2007 <input type="checkbox"/> Toteutetaan helmikuussa 2007 ja sen jälkeen vuosittain	nais- ja tyttökiekkovaliokunta, aluepäälliköt, tiedottaja
	<input type="checkbox"/> Naiskiekon sarjatoiminnan tehostaminen ja tason nostaminen	<input type="checkbox"/> Tehdään toiminnan kehittämissuunnitelma nykyisille SM-sarjan ja I divisioonan joukkueille <input type="checkbox"/> SM-sarjan laajentaminen 8 joukkueen sarjaksi ja divisioonan vakiinnuttaminen 8-12 joukkueen sarjaksi	<input type="checkbox"/> Ohjelma valmis ja seurat sitoutettu v. 2007 <input type="checkbox"/> Laajennettu 2008-2009 <input type="checkbox"/> Sarjan ja pelien tasaisuus (pisteet, pelien maalierot)	nais- ja tyttökiekkovaliokunta, aluepäälliköt, tiedottaja



# Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (6/9)



Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Lapsi- ja nuoriso-toiminta	<input type="checkbox"/> Lisenssin lunastavien poikien suhteellisen määrän kasvattaminen	<input type="checkbox"/> Kaikki halukkaat otetaan mukaan toimintaan → rinnakkaisjoukkueiden luominen	<input type="checkbox"/> 15% E-juniori-ikäisistä pojista lunastaa liiton lisenssin v. 2010	lapsikiekko-valiokunta, aluepäälliköt
	<input type="checkbox"/> Drop out vähenee B- ja C-junioireissa	<input type="checkbox"/> Uusien joukkuerakenteiden ja pelimahdollisuuksien luominen <input type="checkbox"/> Muiden kuin kilpakiekoon suuntautuvien jatkamis- mahdollisuuksien turvaaminen	<input type="checkbox"/> 10% C- ja 8% B-juniori-ikäisistä pojista lunastaa liiton lisenssin v. 2010	NS-päällikkö, koulutuspäällikkö
	<input type="checkbox"/> Tieteellisen tutkimuksen lisääminen	<input type="checkbox"/> Yhteistyö yliopistojen ja urheiluopistojen kanssa	<input type="checkbox"/> Tehtyjen tutkimusten määrä	NS-päällikkö, OPO
	<input type="checkbox"/> 5-14-vuotiaille lapsille lisää koulutettuja ja päätoimisia ohjaajia	<input type="checkbox"/> Seurojen informointi, aktivointi ja tukeminen <input type="checkbox"/> Yhteistyö urheiluopistojen kanssa pätevien jääkiekko-ohjaajien kouluttamiseksi <input type="checkbox"/> Oppisopimusmallien luominen seurojen käyttöön	<input type="checkbox"/> 1-2 päätoimista lasten ja nuorten ohjaajaa seuroissa, joissa on yli 300 pelaajaa <input type="checkbox"/> 30 seurassa iltapäiväkerhotoimintaa v. 2010 mennessä	NS-päällikkö, OPO
	<input type="checkbox"/> NS-toiminnan aseman vahvistaminen ja arvostuksen lisääminen	<input type="checkbox"/> Säännöllinen ja monipuolinen tiedottaminen NS-toiminnasta	<input type="checkbox"/> Harrastajamäärän kasvu	NS-päällikkö, tiedottaja
	<input type="checkbox"/> Harrastamisen kustannusten kurissa pitäminen	<input type="checkbox"/> Yhteistyö varustevalmistajien kanssa <input type="checkbox"/> Vanhempien informointi	<input type="checkbox"/> Suositushintatason toteutumisen seuranta	NS-päällikkö
	<input type="checkbox"/> Innostaminen henkilökohtaisten taitojen kehittämiseen	<input type="checkbox"/> Vetovoimaisen valtakunnallisen taitokilpailun järjestäminen	<input type="checkbox"/> Kilpailu järjestetään kaudesta 2008-2009 lähtien <input type="checkbox"/> 1.000 osallistujaa kaudella 2009-2010	koulutuspäällikkö, valmennuspäälliköt, myyntipäällikkö



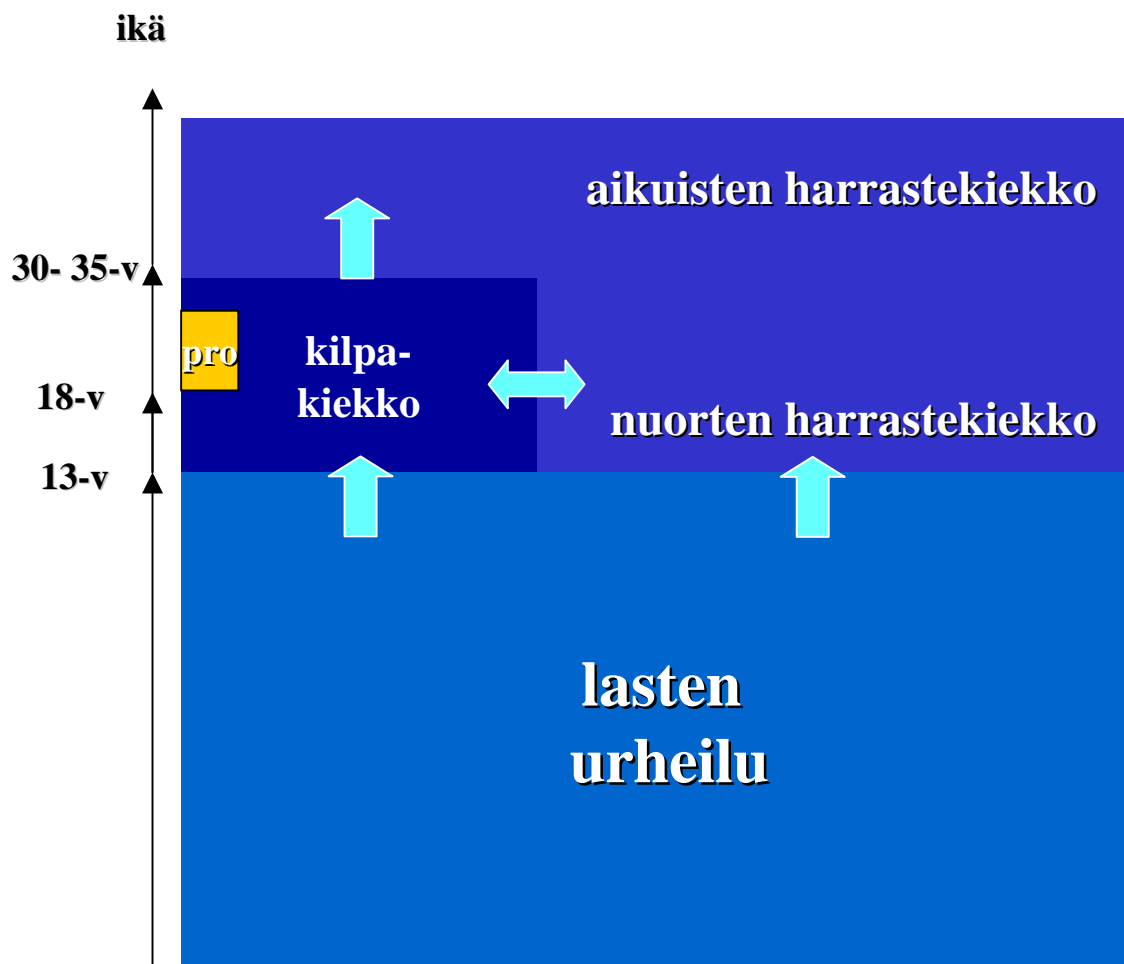
## Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (7/9)



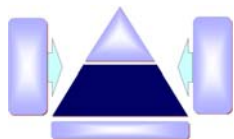
Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Harraste-toiminta	<input type="checkbox"/> Harrastekiekkoa on tarjolla kaikilla SJL:n kahdeksalla alueella aikuisille ja nuorille	<input type="checkbox"/> Alueet ottavat harrastekiekon tärkeäksi osaksi alueellista strategiaa <input type="checkbox"/> Erilaisten tapahtumien alueellinen toteuttaminen	<input type="checkbox"/> Harrastekiekkolisenssien määrä kasvaa 10% vuodessa. <input type="checkbox"/> Harrastekiekko-otteluiden / -turnausten määrä kasvaa vuosittain 10% <input type="checkbox"/> Internetsivut valmiina vuoden 2007 aikana	harrastekiekko-valiokunta, aluepäälliköt
	<input type="checkbox"/> Kaikki jääkiekon harrastetoiminta liiton piiriin	<input type="checkbox"/> Kaikissa alueilla pelattavissa harrastepeleissä vähintään alueen lupa ja SJL:n lisenssit		
	<input type="checkbox"/> Toimintaa myös yksittäiselle, joukkueeseen kuulumattomalle harrastajalle	<input type="checkbox"/> Tapahtumien järjestäminen seuroihin kuulumattomille, lajista kiinnostuneille harrastajille <input type="checkbox"/> Harrastemanageritoiminnan aloittaminen seuroissa		
	<input type="checkbox"/> Sarja-, tiedotus- ja koulutusmateriaalin tuottaminen	<input type="checkbox"/> Omien internetsivujen luominen (säännöt, ohjeet, materiaalisalkku) <input type="checkbox"/> Markkinointimateriaalin tuottaminen		
Jäähalli-toiminta	<input type="checkbox"/> 30 uutta jäärataa	<input type="checkbox"/> Edistetään yhteistyökumppaneiden kanssa edullisen jäähallipaketin syntymistä	<input type="checkbox"/> 6-8 uutta rataa / vuosi	jäähalliasiamies, jäähalli-valiokunta, alueiden puheenjohtajat
	<input type="checkbox"/> 5 % jäähalleista saneerataan / v.	<input type="checkbox"/> Jäähallien kuntosuoratukset yhdessä OPM:n ja YM:n kanssa	<input type="checkbox"/> N. 10 jäähallia saneerataan vuosittain	
	<input type="checkbox"/> Harrastaminen on olosuhdekustannuksiltaan tasavertaista muiden urheilulajien kanssa	<input type="checkbox"/> Jäämaksujen hintasuosituksen luominen	<input type="checkbox"/> Käyttömaksujen ja käyttöasteen seuranta	

# JÄÄKIEKON TOIMINTAKENTTÄ

" HAPPY HOCKEY " = KIEKKOA KAIKILLE



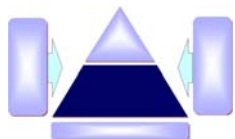
\* lisenssiurheilijoita 60.000 kpl



## Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (8/9)



Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Antidoping-toiminta	<input type="checkbox"/> Jokainen jääkiekon parissa toimiva on tietoinen voimassa olevista antidoping-säännöksistä	<input type="checkbox"/> Säännöllinen antidoping-koulutus <input type="checkbox"/> Tiedottaminen voimassa olevista antidoping-säännöksistä pelaajille, valmentajille ja seuroille	<input type="checkbox"/> Jokaisessa koulutus-tapahtumassa on antidoping-osuus	antidoping-vastuulääkäri, maajoukkueiden lääkärit, koulutus-päällikkö
	<input type="checkbox"/> Yksikään jääkiekkoilija ei käytä kiellettyjä doping-aineita		<input type="checkbox"/> Ei yhtään positiivista testitulosta	
Talous	<input type="checkbox"/> Vahva talous, joka mahdollistaa resurssit urheilupuolen tavoitteiden saavuttamiseksi	<input type="checkbox"/> Realistinen budjetointi sekä talouskurin ja -ajattelun parantaminen <input type="checkbox"/> Säätiön varainhoidon onnistuminen <input type="checkbox"/> Varainhankinnan tehostaminen	<input type="checkbox"/> Positiivinen tilinpäätös joka vuosi <input type="checkbox"/> Vuosituoton ka. 7% <input type="checkbox"/> Ks. markkinointi	toimitusjohtaja, markkinointi- ja hallintojohtaja
	<input type="checkbox"/> Julkisen rahoitusosuuden kasvattaminen	<input type="checkbox"/> Toiminnan laadun parantaminen, aktiivinen yhteydenpito OPM:öön, OK:aan, SLU:uun ja Nuori Suomeen	<input type="checkbox"/> OPM:n avustus kasvaa 30%:lla v. 2010 mennessä	toimitusjohtaja
Myynti ja markkinointi	<input type="checkbox"/> SJL on halutuin yhteistyökumppani	<input type="checkbox"/> Lajin imagon parantaminen (markkinointi)viestinnän keinoin	<input type="checkbox"/> Ykkösasema imago- ja muissa lajin asemaan liittyvissä tutkimuksissa	markkinointi- ja hallintojohtaja, markkinointisuunnittelija, myyntipäällikkö
	<input type="checkbox"/> Markkinointituottojen kasvattaminen	<input type="checkbox"/> Yhteistyökumppanien monipuolinen palveleminen ja aktivointi <input type="checkbox"/> Uusien tuotteiden luominen <input type="checkbox"/> Myyntityön tehostaminen <input type="checkbox"/> Lisenssituotemyynnin kehittäminen <input type="checkbox"/> Finland Hockey Poolin laajentaminen <input type="checkbox"/> Tapahtumien kehittäminen <input type="checkbox"/> Fan club -toiminnan kehittäminen	<input type="checkbox"/> Markkinointituotot kasvavat 50% v. 2010 mennessä <input type="checkbox"/> Loppuunmyyty Karjala-turnaus	



## Toimialueittaiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit (9/9)



Toimialue	Tahtotila	Toimenpiteet	Tavoite	Vastuu
Viestintä	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Liiton toiminnan tunnettuuden kasvattaminen</li><li>□ Sidosryhmien säännöllinen informointi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Viestintästrategian päivittäminen ja toteuttaminen</li><li>□ Sisäisen viestinnän parantaminen ulkoisen viestinnän kehittämiseksi</li><li>□ Teetetään tutkimus liiton näkyvyydestä eri medioissa keväällä 2007 ja 2010</li><li>□ Uusien mediasuhteiden ja kanavien luominen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Viestintästrategia päivitetty keväällä 2007</li><li>□ Lapsi- ja nuorisotyöhön, nais- ja tyttökiekkoihin, harrastekiekkoon ja yhteiskuntavastuuseen liittyvien asioiden näkyvyys kasvaa 50%:lla</li></ul>	toimitusjohtaja, tiedottaja, A-maajoukkueen media-koordinaattori
	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Lajiin kohdistuvan negatiivisen julkisuuden hallinta</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Kriisiviestintään valmistautuminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Kriisiviestintäsuunnitelma valmis keväällä 2007</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Internetsivujen sisällön ja siellä tarjottavien palveluiden laajentaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Tärkeimpien tietojen kääntäminen englanniksi</li><li>□ Kävijätutkimuksen tekeminen käyttäjäprofiilin selvittämiseksi</li><li>□ Interaktiivisten palvelujen ja toimintojen lisääminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Englanninkieliset sivut valmiina v. 2007 aikana</li><li>□ Tutkimus tehdään vuoden 2007 aikana</li><li>□ Kävijämäärät kasvavat 10-15%:lla vuosittain</li></ul>	
Yhteiskunta-vastuullinen toiminta	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Liiton toiminta on eettisesti kestävä ja yhteiskunta-vastuullista</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ Terveelliset elämäntavat –projekti</li><li>□ Tehtyjen ohjelmien ja tutkimustulosten hyödyntäminen ja niistä tiedottaminen (nuuska, päihteet, ympäristö, antidoping)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>□ 20 seuralla on ympäristö-ohjelma v. 2010</li><li>□ Nuuskan käyttäjien määrä vähenee 15%:lla v. 2010 mennessä</li></ul>	NS-päällikkö, lapsiekkovaliokunta, ympäristövaliokunta, ADT-vastuulääkäri

# LISENSSIMÄÄRÄT 1981 - 2006 -->> 2010

